

基于高校的基建管理工作现状与对策分析

Analysis of Current Situation and Countermeasures of Capital Construction in Universities

薛冬杰 XUE Dong-jie; 魏进 WEI Jin

(苏州经贸职业技术学院后勤与基建处 苏州 215009)

(Suzhou Institute of Trade and Commerce Logistics and Infrastructure Division, Suzhou 215009, China)

摘要:国内高等教育事业迅猛发展,很多高校的基建工作也面临新的挑战。本文研究分析高校基建部门自身区别于社会建设管理甲方的工作特点,提出管理与服务分离,分析目前基建工作突出的问题并提出合理的解决措施,从而有效提高基建工作的质量,以期更好的服务于高校建设。

Abstract: With the rapid development of higher education in China, a lot of colleges and universities are facing new challenges in the construction work. This paper analyzes its own characteristics in the infrastructure construction sector which is different from the social construction and management of Party A, management and service separation need to be proposed. The current construction work problems are analyzed and the reasonable measures are proposed, so as to effectively improve the quality of construction work, in order to better serve the construction of colleges and universities.

关键词:基建工作特点;审计建设;基建档案;协同

Key words: infrastructure construction work characteristics; construction of audit; capital construction archives; coordination

中图分类号:G717

文献标识码:A

文章编号:1006-4311(2016)34-0086-02

DOI:10.14018/j.cnki.cn13-1085/n.2016.34.034

0 引言

随着经济的发展,国内高校建设规模越来越大,学校投入的人力、物力与财力越来越多,但需要面对的问题也接踵而至。在新形势下,高校基建部门承担的工程责任也越来越大,当前更需要理清高校基建工作,查找问题并改进工作,提高基建工作质量。但是由于很多基建工作人员处在一线岗位,往往按照制度与流程办事,很少去较深入地研究本身从事的基建工作,国内相关的研究报道也较少。本文结合现场的基建工作经验,分析高校内基建工作的现状并提出对策。

1 国内高校基建工作特点分析

高校基建工作从建设项目立项开始,涉及设计、采购、施工等一系列阶段,直至项目完成验收,项目交付使用并取得土地证与房产证。国内高校的基建管理已经由单位自己建设自己管理的工程建设管理模式慢慢向集约统一化进行发展。虽然没有明确的定义,但数年来高等教育事业发展迅速,高校基建工作也不断的往前走,并且慢慢地出

现了自身的发展规律。

高校建设工作服务于高校师生这一特殊人群,建设之前就有明确的目的,这样使得由于高校基本建设工作拥有不同于其它行业建设的新特点。

1.1 社会依赖性

高校的基本建设具有广泛的社会性,高校自身不能单独完成时,往往需要社会上的各种服务机构来配合实施。虽然目前有部分高校有一定数量的专业队伍,但由于高校建设项目是一个全周期的基建工作,涉及的专业面较广、人员众多,无论设计、材料设备采购、施工、质量监督、建设管理以及各个过程的审核,整个项目的实施都需要依赖于社会服务。

1.2 程序与规范性

高校基本建设工作具有很强的程序与规范性,每个建设项目在实施过程都必须符合建设过程中涉及的各行业规范、地方政府规定、以及现行的各项政策法规要求,高校基建工作服务于高校的教学、科研与实训,这样高校内部就有一套切实可行的校内工作流程服务于项目的设计与施工,基建工作人员及相关的职能部门工作时必须按照相应的程序与流程进行,做到规范化。

作者简介:薛冬杰(1988-),男,江苏海门人,助理工程师,科员,研究方向为绿色建筑。

统计,可根据学院的具体情况按作业成本法流程规划,有些需要计算平均数,有些则需分开来计算,可以设定行政管理作业中心和资产折旧维护作业中心的分配率等于该系部学生实际人数和学院总人数之比,其他各作业中心的分配率等于各作业中心成本库与该系部作业总量之比,用各自的分配率乘以各系部的实际作业消耗量,最后通过运算得出各系部的作业成本。

5 结论

由上述分析可知,在高校进行教学资源分配和成本决策时,通过作业成本法可以获得更全面、更可靠的成本信息,以确保资源分配和成本决策与学院的成本目标相契

合。与传统成本核算方法相比,以间接成本作为成本分配重点的作业成本法,采用多元分配基准进行成本核算,能够在学院进行成本决策和教学资源分配时为决策者提供更可靠的成本信息,以提高学院资金利用率,促进高职院校的长远发展。

参考文献:

- [1]李佳金.作业成本法在高校教育成本核算中的应用[J].财会通讯,2014(5).
- [2]于莉萍,靳鑫.新高校会计制度下高校教育成本核算体系探析[J].大连大学学报,2013(4).
- [3]杨世忠.作业成本法在高校教育成本核算中的应用研究——基于某高校成本核算的实例分析[J].会计研究,2012(4).

1.3 服务群体特殊性

高校建设工作是一项属于高等教育事业发展的重要内容,它为高校师生教学与科研、日常生活提供了重要保障。高校基建工作的目的不仅仅是为师生提供居住活动空间,建设项目在前期进行方案规划设计时就要充分的考虑高校的人文内涵与校园底蕴。

目前高校的基建项目很大一部分在校内进行,除了是新地块新校区的建设,后期项目的推进不可避免地会影响校内学期教学活动及日常的师生生活。因此,高校许多建设工程都是利用寒暑假进行,这样的建设项目大都具有工期紧、建设周期性强的特点。

高校基建工作需要适合自己的模式,而目前高校将基建管理功能和服务功能有效区分、分工明确,合理的设置管理部门,选择合适的服务机构才是符合高校基建发展规律的可行方法。

2 高校基建工作现状与改进

目前高校基建工作中存在的待解决问题比较多,但是较为突出亟需改进的主要还是高校工程的审计建设、基建档案的管理以及基建工作的协同三项内容。

2.1 高校工程的审计建设

基建审计是审计机关组织依据有关政策法规,采用审计技术方法,对建设单位投资过程进行审计监督。目前主要分为独立的审计部门与纪监审办公室两种。

随着制度的规范化,需要进行高校审计的基建工程项目也越来越多,但由于高校建设工程内审工作起步较晚,相应的制度建设、人才建设与业务素养建设等滞后严重,制度建设还不够健全,很多高校基建与修缮工程的审计办法还是依据(教审[1997]2号)《教育系统基建、修缮工程项目审计实施办法》和(教财[2000]16号)《关于进一步加强建设工程、修缮工程项目审计的通知》等文件。工程专业内部审计人员力量薄弱,专业素质参差不齐,有的审计人员不懂工程造价方面的知识,这样审计的深度就不够。高校基建工程内部审计与高校基建管理部门各自的责任范围有重叠,比如说项目材料进场,需要审计人员进行跟踪时就推脱掉。

这就需要高校审计部门及时更新并细化部门审计办法,在招揽人才时考虑具有一定专业背景的人员,确保审计队伍中既要有精通审计业务又要了解工程建设的人才,准确区分内部审计与基建管理部门各自的职责,在规范的审计制度下有效的开展审计工作,同时业务骨干的培养也不能一蹴而就,需要老中青帮带保证人才队伍不会断层。

2.2 基建档案的管理

基建档案管理是高校在基建过程中形成除了房子等资产外,保存有价值的涉及工程材料、结构、隐蔽工程等方面的文字、图表等书面材料。

高校基建过程中普遍存在着“重建设,轻档案”的思想,基建档案在高校档案管理中不太受重视,占用管理人员的时间和精力也相对较少,往往在工作会议上基建档案管理很少会被重视提到。很多高校的基建档案人员多为兼职,对基建档案业务并不熟悉,由于自身的专业局限性对整个档案材料的架构认识较模糊,有的归档必须是原件的,可能变成了复印件;有的图纸必须要签字盖章的,归档

的材料中确没有,这样很容易导致归档的基建文字材料质量不高。

基建档案工作要在平时加大宣传力度,取得其他职能部门的支持,改变基建现场工作人员的思想观念,才能创造良好的外部工作环境,基建档案员应提高自我要求参加继续教育,不断充电学习,同时学校应鼓励和支持档案工作人员多参加档案业务培训,不断提高业务能力。这样才能提高高校基建档案材料的完整性、准确性及系统性。

2.3 基建工作的协同

基建工作的协同主要是指项目实施过程中高校各部门之间的工作配合。前期的预算需要财务部门去配合申报、基建管理部门需要根据预算进行方案设计、纪监的审计介入以及后期资产部门设施设备的购买,这些都是一环接一环,需要部门之间相互配合协同。

高校在工程建设过程中涉及了校内财务、资产管理、纪律监察、以及基建管理等各部门,在工作过程中遇到有些问题时,考虑到要负责任难免会互相推诿。工程项目建设过程中,不可避免的涉及到项目材料调整、工程施工签证等最终影响项目工程造价的事项发生,高校各部门共同参与基建工作,但是由于责任或是工作任务划分不清楚,一旦某个环节停顿下来,就很容易导致整个工程项目的延期。高校相关部门应该出台明确的文件规范指导部门开展工作,工作交叉时部门之间可共同会商研讨,确保项目的进程。

3 结论与展望

本文研究分析了高校基建部门的工作特点,提出了将基建管理功能和服务功能合理分离,分析了目前基建工作突出的审计建设问题、基建档案管理问题、基建工作协同性问题,并提出了合理的解决措施,本文的研究能有效提高基建工作的质量,更好地服务于高校建设。

随着高校规模的扩大,基建项目也越来越多,作为为学校发展提供动力最直接的一环节,基建工作日益重要。高校基建管理工作既不是纯粹的行政管理工作,也不是绝对的专业技术工作,要涉及政策法规、规章制度、专业技术、财务、管理等多方面内容,并且贯穿于整个工程建设环节。因此,高校部门在做好审计建设、规范档案管理、提高部门业务协同性的同时,还需不断去思考在基建管理中如何解决群众参与度的问题,如何做好项目后期的维护,怎样提高工程质量,这样才能把学校建设得更好,高校基建的路也越走越更宽。

参考文献:

- [1]杨海勇,龙奋杰.高校基建管理模式探讨[J].建筑经济,2013(2):33-37.
- [2]余嘉.高校基建工程档案管理存在的问题及对策研究[J].重庆文理学院学报,2011,30(2):117-120.
- [3]周明亮.高校基建财务管理中存在的问题及对策[J].高等农业教育,2013,5(5):76-78.
- [4]徐光英.对高校基建工程审计监督工作一些问题的探讨[J].湖北科技学院学报,2013,33(3):36-38.
- [5]伍璟.贵州大学新校区基建工作的项目管理模式研究[D].贵州大学,2009.
- [6]孟政兵.高校基建管理探讨[J].甘肃联合大学学报(自然科学版),2012,26(3):111-115.