

# 高校基建管理工作的实践与思考

张宁宁

(沈阳农业大学基本建设处 辽宁沈阳 110161)

**摘要:**随着高校基建规模的扩大,如何对高校基建管理成为高校基建面临的重要问题。本文首先分析了高校基建的特点,改进基建管理模式,加强基建管理工作,并引出了几点思考。

**关键词:**高校 基建 管理

**中图分类号:**G47

**文献标识码:**A

**文章编号:**1672-3791(2010)03(a)-0235-01

## Practices and considerations on the construction of colleges and universities

Zhang ning-ning

(the construction department of colleges and universities Shenyang 110161)

**Abstract:**With the expand of construction project of colleges and universities,it is important problem for managements of construction project of colleges and universities. The paper firstly analyzes the characteristics of construction project of colleges and universities, and improves mode of managements of construction work,and enforces managements of construction work,and puts forward to some considerations.

**Key Words:**colleges and universities;construction project;managements

随着高等教育的进一步发展,高校建设工程作为学校硬件基础设施的一个重要方面,其管理也要随着市场经济和科技的发展进行更新和改进,要善于借助当代科技发展的力量,从而使基建管理不断纳入创新机制。高校基建规模大,而且连年不断,只有通过高校基建管理模式的高效能发挥,才能有效地实现基建投资成本与效率的和谐统一。现结合基建管理工作,引出几点思考。

### 1 强化基建管理工作的思考

#### 1.1 切实加强施工管理

项目工程施工现场管理的任务就是要 在规划设计方案和招标文件的指导下,使项目工程充分满足使用功能的需要,保证综合质量和施工进度,科学合理地控制造价的关键性阶段。其中保证施工质量是基建管理工作的核心必须把它放在首要位置抓紧抓好。

#### 1.2 完善基建财务管理体制

基建财务管理不仅仅涉及财务部门,还涉及基建、审计、监察、资产等诸多部门。体制不科学、不合理会造成部门之间不能协调工作,监督管理不到位。对各部门的管理结构要进行全方位的思考,努力构建一个组织严密、管理科学、工作高效的管理体制,使之能够互相紧密联系,有效制约、相辅相成。同时要明确各部门的权限、经济责任及相关控制措施,一旦出现投资失误或资金流失,都要依法追究。

#### 1.3 加强工程师队伍(甲方代表)建设

加强工程师队伍(甲方代表)建设,提高施工现场管理和协调的综合实力。应及时面向社会公开招聘专业技术人才,充实到工程技术队伍中,形成了一支年龄结构合

理、专业技术配套齐全,具有一定综合实力的工程队伍,从而保证了工程建设。

### 2 当前高校基建管理工作特点、存在问题及改进方法

#### 2.1 基建人员的配置问题

由于学校的基建任务不一定总是均衡的,而基建管理人员需要相对稳定。部分高校在内部机构改革过程中出现了削弱基建管理力量,减少人员编制合并甚至撤销基建管理部门的现象。一些高校把基建管理机构纳入后勤集团,而社会化的高校后勤已经是企业。建设的投入资金由后勤集团实施建设并管理,容易导致高校基建管理失控。

#### 2.2 高校建设工程招标投标管理的完善措施

高校建设工程招标投标管理的理想目标,是能不断适应市场经济公平交易的要求。在建设工程招标投标管理方面,既要看到取得的突破性进展,又要正视问题和不足,通过采取切实的完善措施,使其体制、方式、手段更加科学规范,跃上更高的水平和档次。

#### 2.3 应尽可能多利用自然环境

建筑物作为联系使用者与自然环境的桥梁,应该尽可能多地将自然的元素引入使用者身边,空气是最重要的自然元素,因此建筑要组织好气流。要充分利用当地的天然地方材料如各种石材木、草等。既经济又有地方特点,还易与自然环境配合,同时要尽量采用新型建筑材料,淘汰粘土实心砖、大力使用空心砖和其它新型墙体材料,提高保温隔热的效果达到节约能源的目的。

2.4 做好工程预结算审核工作,减少不必要开支

工程结算是一项专业性、技术性较强的工作,对基建投资控制十分重要。高校基建预结算审核控制过程是基建管理人员集体智慧、通力协作的过程,要充分发挥管理人员的主观能动性和创新性,不断创新、细致地做好基建工程建设各个环节的工作,才能在新时期做好高校基建工程的预结算审核控制。

#### 2.5 对重点工程项目,应推行设计审查制度

施工阶段实行工程监理制,仅对工程的质量、进度进行管理,但工程造价方面不能得到更好的控制,工程投资控制95%在前期和设计阶段,施工阶段仅占5%。所以对重点工程项目,应推行设计审查制度。

总之,对高校建设项目的管理控制是一个全过程、多部门协调的控制体系。在新的历史时期,国家对高校发展的高度重视也有利推动了基建管理工作,对基建管理也提出了高水平的要求,我们应该更新观念,积极探索,丰富和完善管理体系,落实科学发展观,促进高校健康有序发展,也会使高校的基本建设更加有序进行,取得较好的经济效益和社会效益。

### 参考文献

- [1] 田澍民. 高校基建财务监督管理工作新探[J]. 山西建筑, 2001(6).
- [2] 陆敏玲. 对高校建筑工程招标投标管理的思考[J]. 企业经济, 2002(11): 26~30.
- [3] 张金锁. 工程项目管理[M]. 北京: 科学出版社, 2000.
- [4] 庄建明. 浅析建设工程的投资控制[J]. 高校基建, 2003(4).
- [5] 张文宏. 对几种项目管理模式的探索[J]. 山西建筑, 2004(2): 87~89.

作者简介:张宁宁(1980—),女,辽宁沈阳人,硕士,助理工程师,沈阳农业大学基建处。