

# 浅谈如何做好高校基建管理工作

谭语谅

(重庆医科大学 400016)

**摘要** 基建工作是一项综合性、实践性很强的工作,是保证学校发展的硬件条件之一,具有政策性、技术性、广泛性、周期性等特点。本世纪初,各大高校纷纷扩招,各地掀起了新建大学城、新校区的高潮,给高校的基建管理工作部门带来了巨大的压力。本文针对如何加强高校基建工作的管理,提高工程效益,确保基建工程顺利开展,做了一些初步的研究。

**关键词** 高校 基建 管理

1999年1月13日,国务院批转教育部制定的《面向21世纪教育振兴行动计划》,当年开始就大幅扩大高校招生规模,使中国的高等教育进入发展的快车道。从本世纪初开始,各地掀起了新建大学城、新校区的高潮,给高校的基建管理工作部门带来了巨大的压力。

新校区的建设承载着广大师生、学生家长的梦想,学校多方筹措资金,不惜投入巨资建设一个规划合理、建筑新颖、环境优美的新校区。而基建工作是一项综合性、实践性很强的工作,绝大部分高校都缺乏专门的人才,往往在工程上马时临时抽调管理人员,这样一个临时搭建的管理机构,缺乏大规模基本建设的管理经验,如何提高基建管理人员的素质,尽快适应基建工作政策性、技术性、专业性的要求,结合我校工程建设的实际情况,对如何做好高校基建管理工作做了一些具体的探析。

近十年我校主要新建项目主要有缙云校区、教职工宿舍、附属大学城医院、附属康复医院、袁家岗校区的科技大楼及研究生公寓等共计约80余万m<sup>2</sup>。为学校的快速发展、为学校硬件条件的改善,所做出的努力是显而易见的。

## 1 立足现实条件,加强基建管理团队建设

基建管理团队建设是一个系统工程,高校要科学设置管理机构,提高基建管理人员素质,采取必要激励措施,确保人员稳定,从多方面深入研究建造一支能打硬仗、经得起时间考验的基建管理团队<sup>[1]</sup>。

针对高校普遍缺乏基建专业技术人才的情况,基建管理团队大多是临时抽调人员组成,建设工程领域涵盖的专业知识较广,如今工程技术在迅猛发展,各种新技术的不断出现及应用,对基建管理团队人员的要求也在不断提高。

要实现基建管理团队的有效管理目标,在无法增加专业基建人员的情况下,提升现有人员素质是唯一的途径。第一,领导发挥模范带头作用,用自己强烈的事业心和责任感、无私无畏的精神去感染大家,激励大家;第二,加强团队责任心、事业心、进取心的培养和教育,不断提高管理和协调能力;第三,建立长效的学习制度,学习相关的法律法规,学习各种新规范、新工艺,不断丰富专业知识;第四,在工作中总结提炼,开展基建管理心得、体会的交流,在提高专业知识的同时,不断丰富实践经验;第五,加强廉政教育,防止各种腐败案件的发生。

## 2 形成联动机制,加强与校内部门的沟通与合作

高校的基建工作,不仅仅是基建部门的事情,还牵扯到学校的方方面面,监督或合作部门有审计、监察、财务、设备、

工会、信息等,还有教务、后勤管理等建筑物的使用部门。建设单位在工程管理工作中,应协调内部各部门发挥各自作用,形成合力<sup>[2]</sup>。第一,各部门要形成有效、及时的联动决策机制,比如定期召开基建工作会议,将基建工作的主要事项纳入会议进行讨论、决策;第二,各部门要形成经常性的沟通机制,可以通过网络交流平台,对项目的情况进行及时的沟通,增进基建与校内各部门的相互理解,提高工作效率;第三,在招标等政策性较强的工作中,及时与监察、审计部门沟通,做到事前的控制,避免差错的发生;第四,在隐蔽工程验收、工程量核对、材料使用、工程款支付等环节,审计参与其中,发挥内部的监督作用,维护学校的整体利益。

## 3 科学规划决策,做好建设项目的前期工作

基建工作是一项综合性很强的工作。建设项目立项前,充分做好调查和论证工作,要做好编制可行性研究报告、项目选址、编制环境评价报告、收集各种设计资料等。根据学校的实际需要,确定建设项目的规模、标准,做好项目的总体规划,确定建设目标。

### 3.1 做好项目的总体规划

项目的总体规划是基建的一项十分重要的基础工作。要根据学校的投资情况、需求情况,按照轻重缓急、分批分期的进行,充分发挥投资效益。规划要符合学校的功能分区和布局,要有一定超前性,要符合学校的历史现状,要体现学校的文化和特色。

### 3.2 做好施工图的会审工作

施工图涉及结构、建筑、电气、给排水、消防、节能等专业,具有专业性、复杂性、多样性等特点。第一,设计的前期,提供给设计单位的数据、材料的档次等需求要尽可能详实;第二,在设计过程中,要求设计人员对重点部位设计意图进行交流,尽早发现设计遗漏、错误等,要求设计人员对既可节省投资又能满足学校要求并保证质量提出的合理化建议;第三,尽可能要求监理提前介入,参与施工图会审的讨论,提前明白学校的意图,弥补学校专业人员欠缺;第四,学校审计部门参与施工图的会审,把好控制造价的第一道关口。

### 3.3 做好施工单位的招标工作

近年来,建筑行业的管理输出、挂靠、分包现象较多,给建设单位带来不少的麻烦和苦恼。对基建部门来说,招到一家高素质的施工单位对顺利完成项目、保证质量至关重要。第一,信誉好、能力强的招标代理公司是必要条件,它将可能直接影响到招标的过程和结果,也为建设单位的基建部门省力、省心;第二,要对招标文件进行反复的讨论,重点是评标办法、资质条件、处罚条款,评标办法是否公正、科学、合理、严谨直接影响到招标工作的成败与竞争结果<sup>[3]</sup>;第三,评标委员会成员从专家库中抽取,建设单位一定要有一名评委参与评标,确保评标质量,重点要审核投标单位的资质,把好资格审核关。

## 4 加强现场管理,确保工程质量

在施工过程中,基建管理人员需要一定的专业知识、一定

# “互联网+”背景下的建筑工程管理

官娅俐

(重庆市开州区建设工程质量监督站)

## 0 前言

互联网时代,计算、数据、知识在这个社会中无所不在,它们不仅广泛应用于各行业,改变着生产、工作、生活方式和思维方式,而且已经成为社会发展中不可或缺的重要组成部分。“互联网+”主张传统产业与互联网进一步融合发展,是信息时代传统行业发展的新要求。建筑工程在经营、管理、设计等方面,也纷纷与“互联网+”、BIM、大数据、智能化、移动通信、云计算、物联网等高新词汇联系在一起,信息技术已成为重要工具,尤其是各种管理软件的开发运用,对实现信息的及时、高效、准确传递,提高管理水平的优势作用越来越凸显。

## 1 “互联网+”革新建筑业管理思维

自李克强总理提出制定“互联网+”行动计划后,“互联网+”技术发展带来的产业革新已超越专业领域人士的一般热情,而是上升到了国家战略层面的强有力支撑。而今,如同出行、购物、支付等生活方式逐渐被互联网革新一样,越来越多的传统产业也开始融入互联网,以创新生产方式,实现企业“在线”模式。

即使有着历史积习的建筑产业,也开始向标准化、信息化、智能化转变。BIM技术(建筑信息模型)、物联网、移动

互联网、大数据、云计算等前沿技术,与人、机、料、法、环的工地关键要素融合,打造智慧工地,逐步实现建造过程的升级转型。据《中国建筑施工行业信息化发展报告(2016)互联网应用与发展》,从监管与服务、施工企业采购、施工现场管理、工程项目管理和企业运营管理各方面,建筑业的互联网应用正在深化和发展。BIM、物联网等各项新技术的运用已经实现了工地人员、机械设备、材料等管理的智能、科学、便捷,高水准的项目管理,绿色环保的建造现场正在由童话变成现实:智慧工地云平台,劳务实名制一卡通系统、生活区用电监控系统、材料进场自动计数系统、塔吊运行监控系统、大体积混凝土无线测温系统、高大模板变形实时监测系统、便携式周界防护系统、噪声扬尘监测系统等等,征信调查,数据监测、风险预警,不仅可以工地劳务管理变得清晰而周密,还大大提高了机械利用率、现场施工效率,杜绝业内的造假、浪费等乱象,改善环境。

随着物联网技术的应用实践,从支撑管理过程、管理模式等的创新,到驱动整个建筑行业变革。以基于互联网的先进技术为核心,以建筑设计、施工、运维等为应用场景,涵盖了建筑全生命周期的产业互联网,带给传统建筑业的,将是一个崭新的未来。

的施工管理经验、一定的沟通协调能力、一颗乐于奉献的责任心,才能做好施工现场的管理工作。

### 4.1 做好设计交底工作,确保按图施工

设计交底工作是施工前的一道非常重要的程序,参建各方在读图过程中的疑惑,由各专业设计师解惑答疑,对确保按图施工,保证工程质量和进度,避免在施工过程中出现差错,均有重要的作用。

### 4.2 加强施工过程监督管理,严把施工质量关

工程质量是基建管理的核心,它关系到学校的正常运转,它关系到使用功能是否能满足教学、科研、学习、生活、休息的需要。

发挥监理工程师的作用,施工过程中,要加强关键节点、关键工序控制的监督管理,做好分部分项的验收工作,加强施工监督要贯穿基建管理的全过程,这是确保工程质量的有效手段。

### 4.3 建筑原材料质量关

原材料质量的好坏直接影响工程的质量,基建管理人员应与监理工程师一道对施工单位进场的原材料严格把关,对照招标文件及合同中的品牌、技术参数、质量标准等要求进行逐一验收。从确保工程质量的源头做起,加强原材料进场管理。

### 4.4 加强隐蔽工程验收

隐蔽工程验收是建设单位保证施工质量、防止质量事故和做好竣工资料及验收的重要环节,基建、审计、监理与施工方一道对隐蔽工程进行验收、做好签证,防止偷工减料现象出现。

### 4.5 严格设计变更或技术核定单的程序

严格设计变更或技术核定单的程序,确保设计变更或技术

核定单的可行性、科学性、必要性,这也是控制工程造价的手段之一。

### 4.6 建立监理例会制度

建立每周的监理例会制度,搭起参建各方沟通的桥梁,总结过去一周的施工完成情况及存在的问题,布置下一周的施工安排,协调并解决施工中的问题,保证施工过程的有序、正常开展,做好工程过程中的质量、工期、安全、造价的控制。

## 5 做好档案管理及工程总结工作

各种施工技术资料的收集、保管,对工程结算、档案验收具有十分重要的意义。要求各参建单位做到随工程进度完善工程档案资料,确保资料的真实性、完整性。

工程完工后对项目的各个环节进行全面总结,通过分析评价,总结经验教训,能为提高高校基建部门的管理工作水平、为未来项目决策提供有益的帮助。

总之,基建工作是一个牵扯面广、综合性很强的工作,只有不断加强高校基建团队的建设,提升内涵素质,不断强化加强现场管理,确保工程质量,才能使基建管理工作更加顺畅,进而提高工作效率,为学校的跨越式发展提供强有力的保障。

## 参考文献

[1]陈祥南.论高校基建管理团队建设[J].基建管理优化,2013(3):15-18.

[2]董志华.浅谈建设单位如何加强工程管理提高工程效益[J].价值工程,2012,31(25):42-43.

[3]徐伟.建设单位如何做好基建管理工作[J].科技和产业,2004,4(9):50-53.