

对学校基建管理工作的几点思考

李丽

(四川大学规划建设处 四川 内江)

摘要:目前学校正处于高速发展时期,学校的基建任务量大。针对目前学校基建管理所面临的日益复杂的工作环境以及建设一流大学所需要的客观能力要求,提出了管理体制亟待改革的必要性,并针对管理工作存在的主要问题,提出了基建管理工作的改革措施和努力方向,以及对未来管理工作的思考及建议。

关键词:一流大学;学校基建管理;改革

中图分类号: G647

文献标识码: A

文章编号: 1673-0038(2016)36-0152-02

千帆竞发,不进则退,慢进亦退。校长谢和平院士曾向我校师生讲述了他的理想:力争2020年将四川大学建成国内一流研究型大学。一流的研究型大学除了要有一流的国际声望,一流的优势学科,一流的大师,培育一流的人才,还必须要有一流的校园和大楼为学校的教学、实验、科研提供综合服务保障,为师生员工提供优美的、设施配套齐全的工作和学习环境。因此如何提高基建管理服务工作的能力与水平,是我们当前高校基建管理工作迫切需要考虑的问题。

1 当前我校基建管理工作存在的问题

目前我们的基建管理工作中,面临一些问题:

(1) 整个基建行业所处的大的背景环境不理想。行业准入门槛低,建筑施工队伍良莠不齐,投标人围标串标、挂靠转包、低价中标等恶性竞争行为普遍存在。政府招标,专家评审,业主很难选择合适的施工单位。建设主管部门“减政放权”而相关的配套政策尚未完善,对外办事难度加大。

(2) 学校对基建工作需求日益增加,相应的管理服务工作却无法适应。近年来随着学校快速发展,学校对基础设施及科研教学用房的需求量逐渐较大。根据近五年来的维修项目和新建项目的个数统计表显示,建设量呈现整体上升的趋势。维修项目个数逐年增长,学校新建项目面积也从2010年的77000m²增长到2014年的118000m²。因此目前我们面临基建工程量大,工作内容愈加复杂等问题。

(3) 每年的建设量多,但目前仍然缺少一些精品建筑。一流大学需要一流的校园环境,需要精品建筑。那么什么是精品建筑呢?精品建筑,不仅是一种理念,一种文化的表达,更是一种注重细节,追求人性化、个性化的体现。在建设一流大学的路上,我们必然需要更多的精品建筑。

(4) 对于工程建设来讲,实际上是专业性较强的工作,但是目前我们的专业技术人员恰恰比较缺乏,管理队伍中的专业人员的比例较小,在工程管理中显得技术力量有些薄弱。

2 提升基建管理服务能力的建议与对策

为了适应日益复杂的工作环境和提升治理能力建设,我们的基建管理模式亟待改革和创新。

(1) “尊重过去,创造未来”,树立精品意识。一流的大学,需要一流的校园环境和一流的大楼。作为基建管理者,要精益求精,努力做到建一个项目,出一件精品。首先我们应该制定《校园建设总体规划》,规划时我们主要突出川大文化底蕴并积极借鉴国

内外一流大学建设经验,取长补短。注重实用性的同时再注重校园的统一性、协调性。将校园建设整体规划指导思想落实到具体的工程上,在此基础上,对于具体的项目,我们应该花大力气、投入大精力在前期调研与设计方案讨论上,制定出详尽的设计任务书,设计任务书甚至可以精细到我们的地板的颜色、吊顶风格、教室墙体颜色等等。同时也让师生们更多的参与到我们的前期设计规划上,出谋划策,让学生选择或投票决定他们需要、喜爱的教学楼、食堂、宿舍等建筑风格,努力建设让师生满意的精品建筑。

(2) “以人为本,组建一流的管理团队”是完成建设任务的制度保障。在面对日益复杂的外部环境和迫切的内部需求的同时,我们的机构组织设置应该改革和创新。目前,我们的管理模式仍然是传统的科长责任制,也就是说,往往一个项目下来,由各个科室分摊各自的管理任务,遇到问题了,科员找科长协调,科长找处长协调,处长再找各科室科长协调。规划建设处目前有六个科室,这样一来很小的问题都会反复折腾,不利于工程的推进。而社会上的施工企业为了追求施工效益,早在十几年前就已打破了以科室为单位的管理体制,取而代之的是项目责任制,即针对特定的项目、针对特定的甲方专门组成团队。建议在实施大型项目或特殊项目建设时,借鉴社会施工企业的做法,实行项目负责制,组建项目组。在这个团队里有资料员、造价员、安全员等。这样既能提高项目管理效率,又能增强岗位适配度,做到一岗一责,有利于建立激励机制,调动大家的积极性,实现“要我工作”到“我要工作”的局面。

(3) 夯实能力,自觉提升专业技术水平。基建管理,不单是单纯的沟通协调,它涉及的专业较多,需要过硬的技术为前提。在遇到特殊的施工问题时,作为工程的现场管理者,我们需要有足够的技术能力,可以快速的选择解决施工瓶颈的施工方,因此我们管理者必须主动自觉的提升业务水平。①工地现场办公,深入了解施工现场情况,多看多学多积累,既能提高解决现场问题的效率,也能提高自身的专业技术水平;②自觉学习专业理论知识、专业规范或主动参加社会上组织的关于招标、施工现场管理等专业教育培训;③利用学校的学科优势,教师资源,组建专业技术小组,聘请建环学院建筑类专家、教授定期开展一些技术讲座和解决工程中的疑点难点问题,从而提升基建处整体技术能力。

(4) 科学组织、统筹安排,确保工程进度。在学校这样一个特

建筑构造

——玻璃装饰材料调研

杜宇峰 苏英

(湖北工业大学土木建筑与环境学院)

摘 要:本文介绍建筑行业的玻璃,从玻璃的起源到玻璃的分类、物理性质简介及市场价格,再到玻璃在西方建筑中使用的历史和玻璃在中国建筑中使用的历史。

关键词:穿透与流动;磨光玻璃;压花玻璃

中图分类号: TU564

文献标识码: A

文章编号: 1673-0038(2016)36-0153-02

1 妹岛和世及伊东丰雄作品简述

2010年威尼斯建筑双年展的策展人确定为日本建筑师妹岛和世,她是威尼斯建筑双年展历史上的首位女性策展人。由此我们可以看见国际建筑界对这位女性建筑师的尊称。下面我将简要介绍一下这位建筑师。

妹岛和世,于1965年出生于日本日本茨城县,在1981年从日本女子大学硕士班毕业之后,就进入了日本名建筑师伊东丰雄的事务所工作,14年后,与西泽立卫成立了SANAA建筑设计事务所。2004年,两人以金泽21世纪美术馆赢得了当年的威尼斯建筑双年展的金狮奖。2010年,与西泽立卫一起荣获象征建筑学最高荣誉的普利兹克奖。

2011年妹岛应北京建筑设计研究院的邀请,出席2011年北京规划设计勘察测绘行业工作会暨第二届城市规划设计论坛,并发表演讲《我的作品》。妹岛在演讲中不仅介绍了自己的作品,并且讲述了自己从伊东丰雄老师那里传承的设计理念:穿透与流动。

下面我们就来欣赏一下妹岛和世与伊东丰雄这对师徒的经典之作。

2 玻璃的分类、物理性质简介及市场价格

玻璃与混凝土、铝扣板、木材等其他建筑材料相比,在轻、柔、透等方面有着明显的优势,也更能够表现伊东及妹岛的建筑特点。而玻璃也是我们生活中最常见的材料之一,无论是街道上高耸入云的摩天大楼的幕墙,还是普通房间的门窗,亦或是家居中

精致典雅的镜子,都是玻璃通过加工制造而成,下面我们将详细介绍这古老又常见的建筑材料:

玻璃在常温下是一种透明的固体,在熔融时形成连续网络结构,冷却过程中粘度逐渐增大并硬化成不结晶的硅酸盐类非金属材料。普通玻璃的化学组成是 $\text{Na}_2\text{O} \cdot \text{CaO} \cdot 6\text{SiO}_2$,主要成分是二氧化硅。广泛应用于建筑物外立面、家具装饰及室内装饰等。而建筑玻璃又分为:平板玻璃、压花玻璃、安全玻璃及特种玻璃等。

在此,我们主要介绍两种经常使用的玻璃:作为玻璃幕墙的磨光玻璃及作为装饰的压花玻璃。

磨光玻璃 磨光玻璃称镜面玻璃或白片玻璃,是经磨光抛光后的平板玻璃,分单面磨光和双面磨光两种,对玻璃磨光是为了消除玻璃中含有玻筋等缺陷。磨光玻璃表面平整光滑且有光泽,从任何方向透视或反射景物都不发生变形,其厚度一般为5~6mm,尺寸可根据需要制作。常用以安装大型高级门窗、橱窗或制镜。

压花玻璃 压花玻璃也称花纹玻璃或滚花玻璃,是用无色或有色玻璃液,通过刻有花纹的滚筒连续压延而成的带有花纹图案的平板玻璃。压花玻璃的特点是透光(透光率60~70%),不透视,表面凹凸的花纹不仅漫射、柔和了光线,而且具有很高的装饰性。在压花玻璃有花纹的一面,经气溶胶喷涂或经真空镀膜、彩色镀膜后,具有良好的热反射能力,立体感丰富,给人一种华贵、明亮的感觉,若恰当地配以灯光后,装饰效果更佳。下面我查找了中国几家著名玻璃幕墙品牌的价格(不含铝合金骨架、各种

殊的环境下,确保工程建设的工期显得尤为重要。但施工过程中,总会遇到各种各样的问题,导致一些项目的工期未能达到预期的要求。例如,在化工学院维修加固项目的施工过程中,我们花了很多的精力来满足使用单位的诉求以及解决施工单位与使用单位的摩擦。由此,建议首先,维修项目应该全部腾空后再进行施工,一边办公教学,一边施工,存在问题多,不利于施工的开展。其次,制定科学总进度计划、月进度计划,并严格执行控制关键环节的进度节点,加强日常进度监督检查。再次,对一些具有生产周期的材料或设备(如电梯、门、窗等)应提前组织招标,避免因材料供应问题而影响工期。

(3) 对外信息公开,做到阳光基建。在学校规划建设处的主页上,除了招标信息外,很难发现工程项目的信息。建议在基建处

网页上制作工程项目信息专栏,或者在学校合适的位置制作展板,在上面公开每年的已完工项目、在建项目的基本情况(结构形式、建筑面积、计划投资、施工单位、监理单位等),让更多的人了解规划建设处的工作、监督我们的工作,真正做到信息公开、阳光基建。

作为一名川大人,我将常怀感恩之心,敢于担当,增强责任意识,主动学习,提升业务水平,爱岗敬业,提高服务意识,我们将始终如一地坚持努力,为支持学校教学科研建设和改善校园环境而奋斗,为实现一流研究型大学贡献自己的一份力量。

收稿日期:2016-8-2

作者简介:李丽,岩土工程硕士,规划建设处工程管理科科长。